

سلم مقرر إدارة الإنتاج و العمليات

السؤال الأول (١٥ علامة)

أسباب تطوير المنتجات

١. أسباب السوق:

- اكتشاف الفرص كما ونوعا وتطويرها مما يؤدي الى تقديم سلع معدلة أو جديدة يمكن استغلالها في اشباع حاجات المستهلكين الحاليين والمرقبين
- التواصل المستمر مع المساهمين والموردين والمستهلكين مما يؤدي الى التواصل المستمر مع المساهمين والموردين الذين يهتمهم تقديم مواد أو سلع نصف مصنعة جديدة أو غيرها من وقت لآخر
- رغبة المنشأة في دخول أسواق جديدة

٢. أسباب الربح

- بما أن الهدف الرئيسي لأي مؤسسة هو العمل على اشباع رغبات المستهلكين وبعدها تحقيق هامش ربح يساعد على الاستمرار والبقاء وإعادة الاستثمار فهي تهتم بالعنصرين التاليين
 - المحافظة على حجم المبيعات
 - تحقيق الاستمرار والاستقرار ونمو المبيعات والارباح
٣. أسباب ديناميكية

- يعتبر تبني استراتيجية التطور من قبل المنشآت المعنية بالتطوير تجاوبا مع مقولة أنه اذا أرادت المنشأة الاستثمار في اعمالها لابد لها من تجديد وتطوير كفاءتها الإدارية والإنتاجية والتسويقية وبما ينسجم مع حاجات المستهلكين او المستخدمين الحاليين او المتوقعين مما يؤدي الى تطور الموارد البشرية والمادية
 - تطوير صورة ذهنية جديدة لدى الجماهير تجاه المنشأة وسمعتها ومكانتها
٤. أسباب تقنية

- التقدم التكنولوجي المستمر بهدف تقديم منتجات جديدة او تحسين المنتجات الموجودة
- بما ان التطوير التكنولوجي المستمر في مختلف المجالات يحتم على المنشآت ضرورة اللحاق بما يجري من تطورات وابداعات

استاذ المقرر

أ. د. يوسف عوار

السؤال الثاني (١٥ علامة)

أهمية حاضنات الأعمال

١. تقديم المشورة العلمية ودراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الناشئة
٢. ترتبط المشروعات الناشئة والمبتكرة بالقطاعات الإنتاجية وحركة السوق ومتطلباته
٣. تشجيع المستثمرين غير التقليديين والمغامرين على انشاء الشركات الخاصة بهم التي توصف بانها شركات راس المال المغامر او المخاطر
٤. تسهم في توظيف نتائج البحث العلمي والابتكارات والابداعات في شكل مشروعات تجعلها قابلة للتحويل الى الإنتاج
٥. توفر فرص عمل للراغبين بان يصبحوا رجال اعمال حقيقيين
٦. تعمل على إقامة مشروعات إنتاجية او خدمية صغيرة او متوسطة تعتمد على تطبيق تقنيات مناسبة وابتكارات حديثة ودعمها
٧. تؤهل جيل من أصحاب الاعمال ودعمهم ومساندتهم لتأسيس اعمال جادة وذات مردود مما يسهم في تنمية الإنتاج وفتح فرص عمل والنهوض بالاقتصاد
٨. تساعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مواجهة الصعوبات الإدارية والمالية والتسويقية
٩. تقدم الدعم والمساندة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة لتحقيق معدلات نمو وجودة عالية
١٠. تفتح المجال امام الاستثمار في مجالات ذات جدوى للاقتصاد الوطني

السؤال الثالث (١٥ علامة)

اقتصادي الحجم: تعني الوفرة التي تحصل عليها المشروعات او المنظمات او الوحدات الاقتصادية نتيجة زيادة حجم معين الى حجم اخر أكبر منه

مصادرها

١. انخفاض تكاليف التركيب وإعداد الآلات
٢. تكاليف انتاج السلع ذات الاحجام
٣. الإمكانيات المتزايدة لاستعمال التقنية الحديثة او الآلات ذات الإنتاج الكبير
٤. التخصص وتقسيم العمل خصم الكمية
٥. مصادر التمويل الميسرة
٦. خصم الكمية

السؤال الرابع (١٥ علامة)

العوامل المؤثرة في تحديد المناطق البيعية

١. العوامل المتعلقة بالسوق

- تتمثل في كل من الطلب والمنافسة
- السوق يعتبر من المتغيرات العامة المحددة لموقع المنظمة
- المنظمات الهادفة للربح تختار مكان بالقرب من مراكز الأسواق
- المنظمات التي لا تهدف للربح كالجهاز الحكومي تختار موقعها بالقرب من التجمعات السكنية

٢. العوامل الكمية

- تكلفة شراء الأراضي والمنشآت
- تكلفة المواد الخام ومستلزمات الإنتاج
- تكلفة وسائل النقل ووسائل المواصلات
- مدى توفر الطاقة والمياه وتكلفتها

٣. العوامل الذاتية

- مستوى المعيشة والتسهيلات العامة
- نشاط النقابات العمالية وقوتها
- التسهيلات والقيود التي تضعها الدولة
- مدى توافر المشروعات المكتملة

السؤال الخامس (٢٠ علامة)

المرحلة	معدل انتاج العمل	الإنتاج الحدي	الإنتاج الكلي	القوى العاملة	المواد والآلات
الأولى	5.0	5	5	1	1
	4.5	4	9	2	1
	5.0	6	15	3	1
	5.3	6	21	4	1
الثانية	4.6	2	23	5	1
	4.2	2	25	6	1
	3.9	2	27	7	1
الثالثة	3.4	0	27	8	1
	2.7	-3	24	9	1
	1.8	-6	18	10	1

مفهوم تابع الإنتاج : يمكن التعبير عن تابع الإنتاج من خلال العلاقة المادية بين العناصر التي تسهم في العملية الإنتاجية وطرق مزجها وبين انتاج هذه العناصر من السلع والخدمات خلال فترة زمنية محددة دون الاخذ بعين الاعتبار الأسعار السائدة لهذه العناصر من خلال العلاقة الرياضية التالية

ن = ع (أ ، ب ، ج) حيث

ن : حجم الإنتاج

ع : نسبة مزج هذه العناصر مع بعضها البعض

أ و ب و ج عناصر الإنتاج المستخدمة في العمليات الانتاجية

السؤال السادس (٢٠ علامة)

الطاقة الإنتاجية = عدد الآلات × عدد أيام العمل × عدد الورديات × عدد ساعات العمل × معدل انتاج الآلة

$$410400 = 3 \times 8 \times 2 \times 285 \times 30$$

الأستاذ الدكتور: يونس عواد