

السؤال الأول: تحدث عن المبادئ الأساسية لإدارة الإنتاج. (٥٥ درجة) بمجرد ذكر ٨ أفكار فقط

المبادئ الأساسية لإدارة الإنتاج هي المبادئ التي يجب مراعاتها عند التخطيط للإنتاج. هذه المبادئ هي:

- 1- تخصيص جميع الممتلكات بالإستخدام على مستويات إدارة للمعدات الخاصة على دراسة حاصلة سود ومربح المسألة.
- 2- إعداد السياسات الإنتاجية ووضعها بالتوافق مع الإدارة العليا في المصنع.
- 3- استعمال عناصر الإنتاج واستثمارها بالشكل الأمثل.
- 4- استخدام الطاقة المتاحة للأداء في المخرجات، واليه العوامل من الحفاظ عليها وعدم إهدارها.
- 5- مراعاة سير الإنتاج الإنتاجية والعلاقات الإنتاجية.
- 6- العمل على تحسين الأداء الإنتاجية للمصنع من خلال الحفاظ على العلاقات الإنتاجية.
- 7- العمل على تبسيط المهام الإنتاجية وتوزيع الصلابة المناسبة ليعمل.
- 8- العمل على تأمين على تحسين نسبة البور والتلف في المواد.
- 9- الاهتمام بالموارد البشرية والقوى العاملة في المصنع، وتحسينها.
- 10- تحقيق التوازن بين الإنتاج والموارد المتاحة مع الإدارات الأخرى العاملة في المصنع.

السؤال الثاني: تحدث باختصار عن مبادئ تنظيم إدارة الإنتاج. (٥٥ درجة) بمجرد ذكر ٨ أفكار فقط

إن العمل التنظيمي لإدارة هي المهام التي يتوقف عليها نوعيتها العمل في المنشأة وعلى أساسها العمل.

المبدأ الأول: تحديد الأعمال والمهام والنشاطات الضرورية لتحقيق أهداف هذه الإدارة وتحسينها.

ويعتبر هذا المبدأ تبعاً لمتطلبات الإنتاجية اللازمة للإنتاج السليم. وإن الدقة في هذا العمل هي للأعمال الضرورية والأساسية هو الذي يسبب في ذلك رئيس في معرفته.

عمل العمل في المصنع

العمل

المبدأ الثاني : تقسيم الأعمال إلى أفراد أو مجموعات تشمل الأعمال المتقاربة من حيث طبيعتها ويوحد هذا التقسيم على طرقات العمل ومعدات تشغيل ومطارات الإستراتيجية ..

المبدأ الثالث : تحديد الوظائف والأختصاصات وحصر الصلاحيات والمسؤوليات وذلك من أجل تأدية الأعمال بأعلى الأختل والابتعاد ما أمكن عن الازدواجيات والاحتكاكات التي تنشأ عند عدم الإلتزام بالدقة والوضوح الناتجة للفرق داخل العمل الواحد . وبالصلاحية الممنوحة لها . لتجول في المراجعة عليه ، معنى تحقيقه مبدأ سير السلطة مع السلطة بأن واحد رعاها احتيا - الفرد على أساس كفاءته .

المبدأ الرابع : تعيين رؤساء المجموعات ووضع لكل الزاوي للتشغيل ، ويتم هذا التعيين عادة حصاً للكفاءة والخبرة والقدرة في العمل ، وبعد ذلك يتم وضع الصيغة النهائية للتشغيل التي توضح المسؤوليات والواجبات المطلوبة على عاتق كل فرد من هذا التنظيم ، وتظهر كذلك التسلسل الهرمي وتوزيع الوظائف للأداء الأعمال لإدارة الإنتاج

السؤال الثالث : عدد أنواع الترتيب الداخلي للمنشأة وأذكر مزايا كل منها (٢٥ درجة)

أولاً : الترتيب تبعاً للعمليات الصناعية " يسمى أيضاً الترتيب الوظيفي "

مزاياة : ١ - خفض عدد الآلات المستخدمة

٢ - يظهر مرونة كبيرة في العمل

٣ - يحقق الاستفادة القصوى من الموظفين

٤ - يضمن توفير الظروف الخاصة بكل عملية صناعية

سماة : الترتيب تبعاً لنوع المنتج :

مزاياة : ١ - لا تتكرر عملية نقل المواد بين الأقسام المختلفة

٢ - يمكن استخدام الأجهزة الأوتوماتيكية لمعدات الحركة مما يضاعف الإنتاج

٣ - المساحة بين عمليتين صناعيتين تكون صغيرة

٤ - انخفاض وقت التدريب وصحوة

٥ - تخفيض تكاليف العمل

٦ - صير العمليات الصناعية بتابع سير عملية الرقابة والتحكم في العملية بأكملها

٧ - القضاء على الاختناقات في خطوط الإنتاج في الأقسام

٨ - انخفاض الوقت اللازم للعملية الصناعية

٩ - إمكانية استخدام الآلات الخاصة بالفرد الواحد ..

للنقد فقط درجة
وكل فكرة درجة ١٠
بشكل أدنى ١٢ درجة

24

السؤال الرابع: تحدث عن مبادئ نظام تخطيط الاحتياجات من المواد. (10 درجات)
 1- الرعاية على المواد: يعتبر من احدى الوظائف الرامية التي يجب ان تلحق اهتمام الادارة من لائقته
 2- الرعاية على المواد: دمج ادارة المواد بصفتها خاصية، بما في ذلك تخطيطها من نوع او نوعية
 3- الرعاية على المواد: دمج ادارة المواد بصفتها خاصية، بما في ذلك تخطيطها من نوع او نوعية
 4- الرعاية على المواد: دمج ادارة المواد بصفتها خاصية، بما في ذلك تخطيطها من نوع او نوعية

2- جدول الاشراج الرئيسي: هذه الجدول هي التي تعد وتوحيه المنتجات وكمية الاشراج من
 كل نوع ومراعيه يد الاشراج، وهذه الاشراج خلال فترة المحطة، ويعتبر جدول الاشراج الرئيسي
 حلاً وسطاً يجب ان يكون محل موافقة الجميع.

3- دعم الادارة: ان السلوب تخطيط الاحتياجات من المواد يحتاج الى دعم الادارة ومساعدة
 ما جميع المستويات. واذ كان ذلك ضرورياً تأييد الدول المتقدمة فان في غير اسبانيا وهولندا
 في الدول النامية.

4- التخطيط للمستهلك: المنفعة وإعادة التخطيط.
 ان الاساس النظري والمنطقي لاسلوب تخطيط الاحتياجات من المواد يقوم على المرافعة
 الممتدة لمدخلات هذه النظام وله وجهتها من هذه المرافعة للايد وان تكون سريعة
 ودقيقة من توقيات ثمارها، هناك مفعول ما عليه الادارة المؤهلة في تشجيع التسلسل
 المنطقي اسبقه يتوقف حجم مستوى البرمجة المحقق ومنوها.

السؤال الخامس: اوضح مفهوم الجودة باختصار، وما هي بيوت تكاليف تقييم جودة المنتجات
 سواء ان كان ذلك اشياء الاشراج ام بعدة. (10 درجات)
 1- الجودة هي مدى مطابقة المنتج للمواصفات المطلوبة والواردة في تصميم المنتج.
 2- الجودة هي مدى مطابقة المنتج للمواصفات التي تتطلبها احتياجات العميل وتتمثل
 في كفاءته امكانياته المادية...
 3- مفهوم الجودة مفهوم عام...

بيوت تكاليف تقييم جودة المنتجات سواء ان كان ذلك اشياء ام بعدة الاشراج من:
 1- الاختيار
 2- الفحص
 3- مخصص الامداد المواد مستلزمات الاشراج
 4- اشحن اسم
 5- العمليات الاختيار العملية
 6- الاستقصاء العملية الاشراج
 7- نظام محدد