سلم تصحيح مادة اداره الانتاج/محاسبة

جامعة دمشق
كلية الاقتصاد- نظام التعليم المفتوح
برنامج المحاسبة

امتحان الدورة الفصلية الثانية
لطلاب التعليم المفتوح
للعام الدراسي ٢٠٢٠/٢٠٢١

اسم الطالب:
رقم الطالب:

السؤال الأول:(٢٠ درجة)

التكاملات:

التكامل في اتجاه المواد يدعى **تكامل خلفي** أو باتجاه السوق يدعى تكامل **أمامي أو الرأسي** وهو يعني القيام بعدة أنشطة صناعية يعتمد كل منها على الآخر وهذا ما يجعله يتميز بما يلي:

- التحكم في مصادر المواد الداخلة في العملية الإنتاجية
- المساعدة في توسيع نشاط الشركة في السوق

إلا أن هذا النوع لا يخلو من العيوب ومنها:

- صعوبة إدارة الأنشطة العديدة بالكفاية المناسبة
- حرمان الشركة من الحصول على أفضل إنتاج موجود بالسوق نظراً لتعدد الأنشطة
- يمنع الشركة من الوصول إلى أفضل الأسعار نظراً لارتفاع تكاليف التصنيع عن تكاليف الشراء مقارنة مع الشركات المتخصصة بمنتج واحد. (5 درجات)

التكامل الأفقي: امتداد نشاط الشركة الصناعية ليشمل عدة مصانع موزعة في مناطق جغرافية عديدة لإنتاج نفس المنتج

مزاياه: القدرة على إعطاء خدمات أفضل- توفير الضرائب غير المباشرة-تخفيض تكاليف العمالة- تكاليف إنشاء المصنع في الضواحي أقل من تكاليف إنشاء مصنع واحد كبير

عيوبه: صعوبة إدارة عدة مصانع صغيرة منتشرة في عدة دول أو عدة مناطق- صعوبة تحقيق وفورات ومزايا الإدارة الواحدة في حال غياب الكفاءات المطلوبة. (5 درجات)

التكامل الجانبي: هو امتداد نشاط الشركة إلى إنتاج منتجات جانبية عديدة إضافة إلى منتجها الرئيسي.

مزاياه: إتاحة الفرصة للاستفادة من خبرة المهندسين ونتائج البحوث في الإنتاج الرئيسي والجانبي

عيوبه: يتطلب استثمارات رأسمالية ضخمة ومقدرة إدارية فائقة. (5 درجات)

التكامل الدائري: قيام الشركة بإنتاج منتجات بديلة لكنها في النهاية تؤدي نفس الغرض

مزاياه: سهولة تسويق المنتجات لوجود عدد كبير من البدائل

عيوبه: يتطلب استثمارات رأسمالية ضخمة ومقدرة إدارية فائقة (5 درجات)

السؤال الثاني: (١٠ درجة) وبالتالي (درجة واحدة لكل تعداد)

- تخطيط حجم المنتجات اعتماداً على تنبؤات إدارة المبيعات القائمة على دراسة حاجة السوق.
- إعداد السياسات الإنتاجية ووضعها بالتعاون مع الإدارة العليا
- استغلال عناصر الإنتاج واستخدامها بالشكل الأمثل وترشيد إنفاقها والتقليل من الهدر
- استغلال الطاقات المتاحة للآلات والتجهيزات واليد العاملة والحفاظ عليها وعلى سلامتها.
- مراقبة سير النشاط الإنتاجي والعمليات الإنتاجية والتحقق من أن الأداء يتم بالشكل المطلوب
- العمل على تحسين الأداء وزيادة الإنتاجية للمنظمة من خلال قياس الكفاءات الإنتاجية والتعرف على مواطن القوة والضعف بالمنظمة
- السعي لتحسين الإنتاجية وتوفير الظروف المناسبة لبيئة العمل
- العمل ما أمكن على تخفيض نسبة الهدر والتلف في المواد وتقليل الفاقد والضائع.
- الاهتمام بالموارد البشرية والقوى العاملة في المنظمة وتحفيزها والحفاظ عليها والسعي من خلالها لتحسين الإنتاجية.
- تحقيق التنسيق والتعاون في الجهود والسياسات مع الإدارات الأخرى العاملة في المنظمة للتمكن من الوصول للأهداف والنتائج المرجوة.

السؤال الثالث: (٥٠ درجة)

الحل:

أولاً- طرح أقل قيمة في كل صف من جميع قيم الصف (5 درجات)

المهمة / الأجهزة	1	2	3	4
a	3	5	6	0
b	3	٠	1	6
c	7	0	11	13
d	6	0	3	4

ثانيا- طرح أقل قيمة في كل عمود من جميع قيم العمود (5) درجات

المهمة / الأجهزة	1	2	3	4
a	0	5	5	0
b	0	0	0	6
c	4	0	10	13
d	3	0	2	4

ثالثا- اختبار الحل: (7) درجات

المهمة / الأجهزة	1	2	3	4
a	0	5	5	0
b	0	0	0	6
c	4	0	10	13
d	3	0	2	4

من الجدول السابق نجد أن عدد الخطوط المستقيمة أقل من عدد الصفوف وبالتالي الحل ليس أمثل وهذا يتطلب تحسين الحل:

لتحسين الحل نبحث عن أقل قيمة غير مغطاة وهي = (2) ونطرحها من باقي القيم غير المغطاة ونضيفها لنقاط تقاطع المخطوط المستقيمة فتكون النتائج كما يلي: (7) درجات

المهمة / الأجهزة	1	2	3	4
a	0	7	5	0
b	0	2	0	6
c	2	0	8	11
d	1	0	0	2

نعود لرسم الخطوط المستقيمة: (7 درجات)

المهمة / الأجهزة	1	2	3	4
a	0	7	5	0 مخصص
b	0 مخصص	2	0	6
c	2	0 مخصص	8	11
d	1	0	0 مخصص	2

نجد من الجدول السابق أن عدد الخطوط المستقيمة يساوي عدد الأسطر فالحل أمثل لذلك نبدأ بالتخصيص كما يلي: (14 درجة)

C مخصص للمهمة رقم (٢) على اعتبار أنه في السطر صفر واحد فقط ونشطب أصفار العمود الذي فيه هذا الصفر

وبالتالي يتم تخصيص d للمهمة رقم (3) ونشطب الأصفار في العمود الذي فيه هذا الصفر

نخصص b للمهمة رقم (١)

وأخيراً يتم تخصيص a للمهمة رقم (4)

وبالتالي تصبح التكلفة الكلية كما يلي من الجدول الأساسي: (5) درجات

3+10+2+7=22

السؤال الرابع: (٢٠ درجة)

إذا كان عدد الآلات في العام 2021 لدى شركة (x) بلحظة إعداد الخطة هو 30 آلة وكان عدد الآلات التي سيتم إخراجها بنهاية الشهر التاسع من عام 2022 هو (8 آلات)، فإذا علمت أن الشركة ترغب بإدخال (10) آلات بنهاية الشهر السادس من عام 2022،

وإذا علمت أن عدد أيام العمل بعام 2021 كان 300 يوم عمل وأن توقفات الصيانة والإصلاح كان 20 يوم وكان عدد الورديات العاملة في اليوم الواحد (2) وردية وكان عدد ساعات العمل في الوردية الواحدة هو (8) ساعات

والمطلوب:

أحسب عدد ساعات عمل الآلات السنوي بعام 2021

أحسب عدد الآلات المفروض تواجدها في عام الخطة 2022.

الحل:

بعام 2021:

زمن العمل= عدد أيام العمل – توقفات الصيانة والإصلاح (3 درجة)

= 300 – 20= 280 يوم (3 درجة)

عدد ساعات عمل الآلات السنوي= زمن العمل * عدد الورديات*عدد ساعات العمل في الوردية الواحدة (4 درجات)

= 280*2*8= 4480 ساعة عمل في السنة (3 درجة)

بعام 2022:

عدد الآلات العاملة في فترة الخطة= عدد الآلات العاملة حالياً+ $\frac{\text{عدد الآلات الداخلة للشركة *أشهر عملها فيها}}{12}$

$- \frac{\text{عدد الآلات الخارجة من الشركة*عدد أشهر خروجها}}{12}$ (4 درجات)

$=30+\frac{10*6}{12}-\frac{8*3}{12}$

= 30+ 5– 2 = 33 آلة (3) درجات

أستاذ المقرر

د.محمود كدالم