

سلم نصيحي مقرر - إدارة الإنتاج - برنامج المحاسبة - تاريخ الامتحان ٢٠١٩

أحد عن أربعة من الأسئلة التالية: [لكل سؤال ٢٥ درجة]

السؤال الأول: عرف إدارة الإنتاج - وما هي خصائص نظام إدارة الإنتاج في المنشآت الحديثة (٢٥ درجة) للسؤال الأول.

- إدارة الإنتاج: هي الإدارة التي تقدم الموارد الوطنية الاقتصادية والإصناعية للجميع، وتوظفها لإنتاج الثروة يمكن من الحامات الداخلية والخارجية وما يقدر البشري للسلات التي توافرها المجتمعات والبرامج في الوصول إلى التطور الاقتصادي والبرامج في عمليات الإنتاج. [٥ درجات للترتيب]

- خصائص نظام إدارة الإنتاج في المنشآت الحديثة: [٢٠ درجة لكل فكرة ٤ درجات]

١ - منبئات وصحراء هذا النظام غير ملحوظة وبالتالي غير قابلة للتخزين

٢ - وجود قيود وهدود لجمع إنتاج الخدمات وفقاً للقياسات والمعايير المحددة

٣ - صعوبة العمل بالحظوظ الموصوفة في السعي لتحقيق وتسييرها.

٤ - ان وجود أوقات والمنظمات الحديثة يتوقف على طلب متباعدة ولا يمكن تقصير غالباً على حدود المنطقة الجغرافية المحلية.

٥ - نظام الإنتاج والعمليات في المنشآت الحديثة يكون محدود الحجم ومصمماً للإنتاج طائفة العمل في المنطقة الجغرافية التي تحيط بالمنظمة فقط.

السؤال الثاني: من مظهر التنظيم الإداري لإدارة الإنتاج - التنظيم الوظيفي - التنظيم تبعاً للعمليات الإنتاجية - التنظيم على أساس أنواع السلع - وهي مفهوم لا يفرق بين عمل مختصر هو على ماذا استوقف عملية التنظيم الوظيفي؟ [٢٥ درجة] للسؤال الثاني

التنظيم الوظيفي: يقوم على أساس تحديد جميع الوظائف اللازمة لأداء أعمال إدارة الإنتاج ووضعها في أقسام رئيسية تبعاً للتوزيع. ومن ثم العمل على إتمامها وإتمام فرعها يتضمن كل من الوظائف المتقاربة كالأعمال المتشابهة. [٥ درجات]

التنظيم تبعاً للعمليات الإنتاجية: يقوم على أساس تخصيص قسم لكل عملية رئيسية من عمليات الإنتاج بحيث يتم وضع هذه الأقسام وفقاً لأنواع هذه العمليات. ويقوم كل قسم بمبدأية الأعمال منه دور العمل فيما الأعمال الأقسام التي يمكن تقسيم كل قسم إلى فرع وكل منه

إلى ورشة، ولا ورشة إلى عدد من العمال، وأن الأوامر سوف على طبيعة عمل
المنشأة. [٥٥ درجة - ٢]

التنظيم على أساس أنواع السلع: [٥٥ درجة - ٢]

- يتم ابتعاها في حال أن المنشأة تقوم بإنتاج عدة أنواع من السلع. لذلك يتم تخصيص قسم لكل سلعة، وأقسام عامة تتعلق بعمليات الإنتاج ومراقبة والصيانة والتعبئة والتغليف.
- يتم التعاقد بين هذه الأقسام على أساس الإيجابيات والسلبيات التي تنجم عن اعتماد كل طريقة منطوق، وعلى مدى إمكانية تطبيق هذه الطريقة في المنشأة على نحو يضمن تحقيق أعلى مستوى من الكفاءة لأعمال إدارة الإنتاج. [١٠ درجة - ٢]

السؤال الثالث: عرف ما يلي: [٥٥ درجة] لكل تعريف ٥ درجات

- جداول الإنتاج الرئيسة: هي التي تحدد نوعية المنتجات وكمية الإنتاج من كل نوع ومواعيد بدء الإنتاج ومدة الإنتاج خلال فترة محددة. ويجب أن تكون محل مراقبة الجميع.
- الترتيب تبعاً لنوع المنتج: وهي ترتيب الآلات على أساس متطلبات العملية الصناعية بالشكل الذي مما يجعل القسم يحتوي على جميع أنواع الآلات التي تلتزم العملية الصناعية الخاصة به.
- تصميم السلوك: تحديد الشكل الخارجي والأجزاء وطريقة التركيب والمكونات وآلية استعماله.
- الإنتاج المتقطع المتكرر: هو ما يتم إنتاجه من سلع ومنتجات بمعدل متغير بعد أعداد الآلات وتغييرها.
- شروط تحميل الإنتاج: هي التي تمكن من توضيح كمية العمل بالنسبة للمصنع أو لكل قسم أو لكل مجموعة من الأفراد والآلات ويكون شرطاً أساسياً للعمل على أساس وحدات زمنية.

السؤال الرابع: من خطوات تصميم الدخالة على الجودة: تجهيز أدوات القياس ومعداته واختيار العاملين وإعدادهم وتدريبهم في نظام مراقبة الإنتاج. وفي كل صنفها. [٥٥ درجة] **السؤال الرابع**

- تجهيز أدوات القياس ومعداته: مثل: [١٠ درجة - ٢]

- * أدوات القياس الظاهري وهي (الحواس الطبيعية للسان) التي تستخدم لقياس شكل اللون...
- * أدوات الاختبارات العلمية كالتيهيزات العملية الخاصة التي يجب توفيرها قبل البدء في تطبيق نظام مراقبة الجودة.

الصفحة [٢] الحج

أحياناً - العاملين دأروهم وندبرهم في نظام مريض لا صالح.

ونتم ذلك في هذه الحالة: [١٥ درجة]

- مدى معرفة العاملين بالمنتج ومواصفاته الفنية ومعايير الرقابة على الجودة.

- درجة الاهتمام بالوقت العوض والقيمة المضافة.

- مستوى الخبرة السابقة في مجال مراقبة الجودة.

البيان الخامس: حل المسألة [٢٥ درجة]

$$\frac{\text{عدد الآلات القديمة} \times \text{عدد الآلات الجديدة} \times \text{عدد الآلات القديمة}}{12} - \frac{\text{عدد الآلات القديمة} \times \text{عدد الآلات الجديدة} \times \text{عدد الآلات القديمة}}{12} = \frac{\text{عدد الآلات القديمة} \times \text{عدد الآلات الجديدة} \times \text{عدد الآلات القديمة}}{12}$$

[١٠ درجات للتعبئة]

عدد الآلات القديمة

$$\frac{(12 - 10) \times 7}{12} - \frac{(12 - 10) \times 18}{12} + 20 =$$

$$\frac{2 \times 7}{12} - \frac{2 \times 18}{12} + 20 =$$

$$50 = 2 - 12 + 20 =$$

البيان السادس

د. طاهر هود

الحج

[١٥ درجة للتعبئة
الصحيح والبيان]