



بسم
الله
العليم

الجمهورية العربية السورية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة دمشق - كلية الاقتصاد
برنامج التعليم المفتوح قسم المحاسبة

سلم مقرر إدارة الإنتاج للفصل الدراسي الثاني لعام 2023-2024

جواب السؤال الأول (10 درجة موزعة على حساب الأرقام القياسية و 10 درجات موزعة على كشف التشغيل، 5 درجات على الاستنتاج)

الطلبيبة أ	الطلبيبة ب	الطلبيبة ج	الطلبيبة د
الرقم القياسي للآلة 1 $3 = \frac{0.5-2}{0.5}$	$0.3 = \frac{3-4}{3}$	$1.5 = \frac{1-2.5}{1}$	$0 = \frac{0-0}{0}$
الرقم القياسي للآلة 2 $0 = \frac{0.5-0.5}{0.5}$	$0 = \frac{3-3}{3}$	$0.5 = \frac{1-1.5}{1}$	$0 = \frac{0-0}{0}$
الرقم القياسي للآلة 3 $2 = \frac{0.5-1.5}{0.5}$	$0.16 = \frac{3-3.5}{3}$	$0 = \frac{1-1}{1}$	$\infty = \frac{0-2.5}{0}$

اعتمادا على ما سبق نقوم بوضع كشف التشغيل على النحو التالي

الطلبيبة	الرقم القياسي	الآلة الأولى	الرقم القياسي	الآلة الثانية	الرقم القياسي	الآلة الثالثة	الرقم القياسي
أ	3	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0
ب	0	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0
ج	1.5	20-2-20 ساعة	0.5	20-2-20 ساعة	0.5	20-2-20 ساعة	0.5
د	0	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0	20-2-20 ساعة	0
الإنتاجية	160	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة
الطاقة المستخدمة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة	120 ساعة

ومما سبق نستنتج

- يتم صنع الطليبة أ على الآلة الثانية
- يتم صنع الطليبة ب، ج على الآلة الأولى
- يتم صنع الطليبة د على الآلة الثالثة

جواب السؤال الثاني (15 درجة موزعة على اختبار الصفوف، 5 درجات موزعة على اختبار الأعمدة، 5 درجات موزعة على حساب تناقص المصفوفة)

اختبار الصفوف

العاملون/ الاعمال	تجميع الخزائن	تجميع المكاتب	تجميع الكراسي
عامر	صفر	3	18
سامر	صفر	12	39
ماهر	صفر	9	33
العاملون/ الاعمال	تجميع الخزائن	تجميع المكاتب	تجميع الكراسي
عامر	صفر	صفر يخصص مكانه	صفر
سامر	صفر يخصص مكانه	9	21
ماهر	صفر	6	15
العاملون/ الاعمال	تجميع الخزائن	تجميع المكاتب	تجميع الكراسي
عامر	نقطة تقاطع يعني تضاف 6	صفر	صفر يخصص مكانه
سامر	صفر يخصص مكانه	3	15
ماهر	نقطة تقاطع يعني تضاف 6	صفر يخصص مكانه	9

اختبار الاعمدة

عمر يقوم بتجميع الكراسي بزمان قدره	51 دقيقة
سامر يقوم بتجميع الخزائن بزمان قدره	21 دقيقة
ماهر يقوم بتجميع المكاتب بزمان قدره	24 دقيقة
المجموع	96 دقيقة

تناقص المصفوفة

= تناقص المرحلة الأولى + تناقص المرحلة الثانية + تناقص المرحلة الثالثة

تناقص المرحلة الأولى = مجموع القيم الصغرى التي طرحت من كل صف = $69 = 15 + 21 + 23$

تناقص المرحلة الثانية = مجموع القيم الصغرى التي طرحت من كل عمود = $21 = 18 + 3$

تناقص المرحلة الثالثة = مجموع القيم الصغرى التي طرحت من كل عمود = 6

تناقص المصفوفة = $96 = 6 + 21 + 69$

جواب السؤال الثالث (5 درجات على الحجم الاقتصادي، 5 درجات على عدد الدفعات)

$$4472 = \sqrt{\frac{100000 \times 1000 \times 2}{10}} = \sqrt{\frac{2 \text{ ك ت}}{ح}} = ح$$

عدد الدفعات = الإنتاج السنوي الكلي / حجم الدفعة = $22 = 4472 / 100000$ دفعة



الجمهورية العربية السورية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة دمشق - كلية الاقتصاد
برنامج التعليم المفتوح قسم المحاسبة

جواب السؤال الرابع (10 درجات للجدولة الى الامام و10 درجات للجدولة الى الخلف)

جدولة الانتاج زمنيا

يعني تحديد المدة الزمنية للإنتاج وتحديد فترة بداية كل طلبية ونهايتها، وهنا يتبع هادة في الجدولة الزمنية طريقتان هما:

أولاً: الجدولة الى الامام: وتقوم على لخذ الطلبيات الأكثر أهمية و العمل على ترتيبها حسب مواعيد التسليم ، ثم القيام بتنفيذها حسب المراحل المتتالية لتنفيذ الطلبية ، ونعتمد على استخدام هذه الطريقة عندما يكون موعد التسليم محدداً على أساس التسليم بأقرب وقت ممكن ، لذلك يتم التركيز على تحديد وقت البدء و الانتهاء للطلب الأكثر أهمية ، وتتميز هذه الطريقة بالبساطة و إمكانية أداء الأعمال باقل وقت للانتظار ، ولكنها تزيد من تكلفة المخزون قيد الصنع امام مراكز التشغيل .

ثانياً : للجدولة الى الخلف : وتقوم أيضا على أساس ترتيب الطلبات تبعا لأهميتها ومواعيد الاسليم المحددة لكن يتم البدء في العمل عن طريق وضع الطلب الأكثر أهمية في المرحلة النهائية او الأخيرة من بين الطلبيات الموجودة ، أي الاعتماد على ابعد وقت يؤدي الى انتهائه واعتبار هذا الوقت نقطة البدء في العمل ومن ثم القيام بطرح زمن كل فاعلية او حدث سابق حتى نصل ابي البداية وتتميز هذه الطريقة بانخفاض تكاليف التخزين ولكن بالمقابل أي خطأ في تقدير المواد و الأوقات المتاحة سيؤدي تلى تعطيل النظام وبالتالي التأخر في مواعيد التسليم

جواب السؤال الخامس (20 درجة موزعة على التعداد)

معايير جودة التصميم

1. قدرة المنتج او السلعة على القيام بوظائفها واشباع حاجة المستهلك المتوقعة منها
2. خصائص السلعة المميزة التي تميزها عن غيرها من السلع المنافسة
3. الاعتمادية والإنجاز: أي قدرة السلعة او المنتج على أداء مهامه في ظروف التشغيل العادية وبالوقت المحدد لذلك
4. الإصلاح والصيانة: يعني توفير خدمات الإصلاح والصيانة للمنتج بشكل دائم و ميسر
5. سهولة استخدام المنتج وانخفاض تكلفته
6. أثر السلعة ي البيئي بحيث يمكن انتاجها واستهلاكها او استخدامها بأقل ضرر ممكن على البيئة
7. سهولة الإنتاج وإمكانية تنفيظ التصميم دون تعقيدات وبالتكلفة المخططة وضمن العرض الثابت للمنتج

عميد كلية الاقتصاد
أ.د. حسين دحدوح

مدرس المقرر
د. خالد ناصر عوده