

سليم تصحيح مقرر تكاليف وإدارية لطلاب التعليم المفتوح – برنامج إدارة المشروعات المتوسطة والصغيرة

السنة الثانية للعام الدراسي 2024 / 2023 الفصل الثاني الجاري يوم الأحد 2024/9/1

السؤال الأول: (10 أسئلة * 3 درجات للسؤال) = 30 درجة

B	-9	B	-7	A	-5	C	-3	B	-1
C	-10	A	-8	C	-6	C	-4	A	-2

السؤال الثاني: (20 درجة)

1. حساب نقطة التعادل للمنشأة ككل بالكمية وبالقيمة.
أ- حساب نسبة التشكيل (معدل المزج) لكل منتج.

المنتج		نسبة التشكيل	
س	$= 100 * \frac{60,000}{120,000}$	%50	درجة واحدة
ع	$= 100 * \frac{24,000}{120,000}$	%20	درجة واحدة
ص	$= 100 * \frac{36,000}{120,000}$	%30	درجة واحدة

ب- حساب متوسط سعر بيع الوحدة من المزيج:

المنتج		
س	$90 = 0,5 * 180$	
ع	$30 = 0,2 * 150$	
ص	$30 = 0,3 * 100$	
متوسط سعر بيع الوحدة من المزيج	<u>150 ل.س</u>	درجة واحدة

ت- حساب متوسط التكلفة المتغيرة للوحدة من المزيج.

المنتج		
س	$63 = 0,5 * 126$	
ع	$24 = 0,2 * 120$	
ص	$18 = 0,3 * 60$	
متوسط التكلفة المتغيرة للوحدة من المزيج	<u>105 ل.س</u>	درجة واحدة

ث- حساب متوسط هامش المساهمة للوحدة.

متوسط هامش المساهمة للوحدة = متوسط سعر بيع الوحدة - متوسط التكلفة المتغيرة للوحدة

متوسط هامش المساهمة للوحدة = $105 - 150 = 45$ ل.س

كما يمكن حساب متوسط هامش المساهمة للوحدة كما يلي:

المنتج	
س	$27 = 0,5 * 54$
ع	$6 = 0,2 * 30$
ص	$12 = 0,3 * 40$
متوسط هامش المساهمة للوحدة من المزيج	<u>45 ل.س</u>

ثلاث درجات

نقطة التعادل للمنشأة ككل بالكمية = $\frac{\text{التكاليف الثابتة للمنشأة}}{\text{متوسط هامش المساهمة للوحدة من المزيج}} = \frac{3,600,000}{45} = 80,000$ وحدة

ثلاث درجات

نقطة التعادل للمنشأة ككل بالقيمة = $\frac{\text{التكاليف الثابتة للمنشأة}}{\text{متوسط نسبة هامش المساهمة للوحدة من المزيج}} = \frac{3,600,000}{0,3} = 12,000,000$ ل.س

نقطة التعادل للمنشأة ككل بالقيمة = 80,000 وحدة * 150 = 12,000,000 ل.س

2. حساب نقطة التعادل لكل من السلعة /س/ و/ع/ و/ص/ بالكمية وبالقيمة.

المنتج	بالكمية		بالقيمة
س	$40,000 = 0,5 * 80,000$ وحدة	درجة واحدة	$7,200,000 = 180 * 40,000$ ل.س
ع	$16,000 = 0,2 * 80,000$ وحدة	درجة واحدة	$2,400,000 = 150 * 16,000$ ل.س
ص	$24,000 = 0,3 * 80,000$ وحدة	درجة واحدة	$2,400,000 = 100 * 24,000$ ل.س

السؤال الثالث: (15) درجة

1. حساب نقطة الإغلاق المؤقت بالكمية والقيمة للمنشأة، إذا علمت أن 80% من التكاليف الثابتة تُعتبر تكاليف ثابتة نقدية.

درجتان

$$\text{نقطة الإغلاق المؤقت بالكمية} = \frac{\text{التكاليف الثابتة النقدية}}{\text{هامش المساهمة للوحدة}} = \frac{720,000}{180} = 4,000 \text{ وحدة}$$

درجتان

$$\text{نقطة الإغلاق المؤقت بالقيمة} = \frac{\text{التكاليف الثابتة النقدية}}{\text{نسبة هامش المساهمة للوحدة}} = \frac{720,000}{0,3} = 2,400,000 \text{ ل.س}$$

أو نقطة الإغلاق المؤقت بالقيمة = نقطة الإغلاق المؤقت بالكمية * سعر بيع الوحدة

$$\text{نقطة الإغلاق المؤقت بالقيمة} = 4,000 \text{ وحدة} * 600 = 2,400,000 \text{ ل.س}$$

2. حساب معدل هامش الأمان للمنشأة.

معدل هامش الأمان	$100 * \frac{\text{هامش الأمان بالكمية للمنشأة}}{\text{كمية المبيعات للمنشأة}}$
هامش الأمان بالكمية للمنشأة	$\text{كمية المبيعات للمنشأة} - \text{كمية المبيعات التي تحقق التعادل للمنشأة}$
نقطة التعادل بالكمية للمنشأة	$\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{هامش المساهمة للوحدة}} = \frac{900,000}{180} = 5,000 \text{ وحدة}$
كمية المبيعات للمنشأة	$25,000 = 0,8 * 20,000 \text{ وحدة}$
هامش الأمان بالكمية للمنشأة	$20,000 - 5,000 = 15,000 \text{ وحدة}$
معدل هامش الأمان	$100 * \frac{15,000}{20,000} = 75\%$

ويمكن حساب معدل هامش الأمان أيضاً كما يلي:

معدل هامش الأمان	$100 * \frac{\text{هامش الأمان بالقيمة للمنشأة}}{\text{قيمة المبيعات للمنشأة}}$
هامش الأمان بالقيمة للمنشأة	$\text{قيمة المبيعات للمنشأة} - \text{قيمة المبيعات التي تحقق التعادل للمنشأة}$
نقطة التعادل بالقيمة للمنشأة	$\frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\text{نسبة هامش المساهمة للوحدة}} = \frac{900,000}{0,3} = 3,000,000 \text{ ل.س}$
قيمة المبيعات للمنشأة	$20,000 = 600 * 12,000,000 \text{ ل.س}$
هامش الأمان بالقيمة للمنشأة	$3,000,000 - 12,000,000 = 9,000,000 \text{ ل.س}$
معدل هامش الأمان	$100 * \frac{9,000,000}{12,000,000} = 75\%$

3. ما هو عدد الوحدات الواجب بيعها من هذه السلعة لتحقيق ربح بعد الضريبة قدره 2,520,000 ل.س. / خمس درجات

$$\text{كمية المبيعات التي تحقق الربح المستهدف} = \frac{\text{التكاليف الثابتة} + \frac{\text{الربح بعد الضريبة}}{1 - \text{الضريبة}}}{\text{هامش المساهمة للوحدة}} = \frac{900,000 + \frac{2,520,000}{0,2 - 1}}{180} = 22,500 \text{ وحدة}$$

السؤال الرابع: (35) درجة

1. إعداد قائمة نتيجة الأعمال لهذه الشركة عن عام 2023 طبقاً لمدخل التحميل الكلي.

البيان	جزئي	كلي	
إيرادات المبيعات (80,000 وحدة * 1000)		80,000,000	درجة واحدة
ناقص تكلفة الإنتاج المباع:			
تكلفة الإنتاج التام: وتشمل:			
مواد مباشرة (250 * 100,000)	25,000,000		درجة واحدة
أجور مباشرة (180 * 100,000)	18,000,000		درجة واحدة
تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة (110 * 100,000)	11,000,000		درجة واحدة
تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة	8,000,000		درجة واحدة
تكلفة الإنتاج التام	62,000,000		درجة واحدة
يضاف: مخزون أول المدة	صفر		درجة واحدة
تكلفة الإنتاج المتاح للبيع	62,000,000		درجة واحدة
ناقص: مخزون آخر المدة (620 * 20,000)	(12,400,000)		درجة واحدة
تكلفة الإنتاج المباع		(49,600,000)	درجة واحدة
مجموع الربح		30,400,000	درجة واحدة
ناقص المصاريف الإدارية والبيعية			
مصاريف إدارية وبيعية متغيرة	8,400,000		درجة واحدة
مصاريف إدارية وبيعية ثابتة	2,000,000		درجة واحدة
مجموع المصاريف الإدارية والبيعية		(10,400,000)	
صافي الربح التشغيلي قبل الضريبة		20,000,000	أربع درجات

2. حساب تكلفة الإنتاج المتاح للبيع المتغيرة وفق مدخل التحميل المتغير. ست درجات

تكلفة الإنتاج المتاح للبيع المتغيرة = تكلفة الإنتاج المتغيرة + مخزون أول المدة
 تكلفة الإنتاج المتغيرة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة
 $11,000,000 + 18,000,000 + 25,000,000 = 54,000,000$ ل.س
 مخزون أول المدة = صفر
 تكلفة الإنتاج المتاح للبيع المتغيرة = $0 + 54,000,000 = 54,000,000$ ل.س

3. حساب تكلفة مخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل المتغير. ست درجات

تكلفة مخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل المتغير = تكلفة المخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل الكلي - (عدد وحدات مخزون آخر المدة * نصيب الوحدة الواحدة من التكاليف الصناعية الثابتة)
 تكلفة مخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل المتغير = $12,400,000 - (20,000 \text{ وحدة} * 80)$
 تكلفة مخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل المتغير = $10,800,000$ ل.س
 أو تكلفة مخزون آخر المدة وفق مدخل التحميل المتغير = $20,000 \text{ وحدة} * 540 = 10,800,000$ ل.س

4. حساب تكلفة الإنتاج المباع المتغيرة وفق مدخل التحميل المتغير. ست درجات

تكلفة الإنتاج المباع المتغيرة = تكلفة الإنتاج المتاح للبيع المتغيرة - مخزون آخر المدة
 تكلفة الإنتاج المباع المتغيرة = $54,000,000 - 10,800,000$
 تكلفة الإنتاج المباع المتغيرة = $43,200,000$ ل.س